



- Finanzierung & Förderung
- Bauen
- Technologie

- Gesetzgebung & Verordnungen
- Kommunikation
- Prozessbegleitung

## // Latvian Building Energy Efficiency Facility (LABEEF)

### Lettland

#### Kurzbeschreibung

Von Banken und Privatinvestoren finanziert Fonds zur finanziellen Unterstützung von Haus- und Wohnungsbesitzern in Lettland bei der umfassenden Renovierung ihrer Gebäude. Die Sanierungsrate in Lettland muss deutlich erhöht werden, insbesondere mit Blick auf den größtenteils veralteten Bestand an Mehrfamilienhäusern.

#### Zeitraum // Dauer

2014 gestartet, laufend

#### Zielsetzung

Durch Energieeinsparungen und Energieeffizienz sicheren, gesunden und komfortablen Wohnraum in Mehrfamilienhäusern bereitstellen.

#### Ausgangssituation

Nicht standardisierte Sanierungspraktiken führten zu geringen Einsparungen und gesundheitlich beeinträchtigenden sowie mitunter sicherheitsbedenklichen Gebäuden.

Darüber hinaus waren tiefgreifende Sanierungen einschließlich Energieeffizienzmaßnahmen für Hausbesitzer nicht erschwinglich genug und für Bauunternehmen wirtschaftlich unattraktiv. Die Erfahrung und die EU-Programme für Energieeffizienz erreichten nicht die gesetzten Ziele.

#### Umsetzung & Maßnahmen

Die Einführung standardisierter Kriterien gewährleistet die gewünschten Ergebnisse bei der Inbetriebnahme und langfristig im Vorfeld der Projektplanung - zum Beispiel durch die Einrichtung eines Investitionsfonds, der die Einnahmen aus EPC-Projekten (EPC = Engineering, Procurement, Construction), die die festgelegten Kriterien erfüllen, einbehält.

#### Ergebnisse

Die Sanierung von sechs Gebäuden in lettischen Städten wurde über LABEEF finanziert und zeigt weiterhin positive Entwicklungen. Die jährliche Due-Diligence-Prüfung der LABEEF gewährleistet ein langfristiges Engagement der Dienstleistungsun-

## // GOOD PRACTICE Factsheet

ternehmen. Die Förderung der Standardisierung durch ein Finanzierungsinstrument bedeutete, dass alle Beteiligten ein Interesse an der Erfüllung der Ergebniskriterien hatten.

### Beteiligte Gruppen

Zu den wichtigsten Akteuren gehören Energiedienstleistungsunternehmen, Bauunternehmen und Hausbesitzer und ihre Verbände, Banken und Investoren.

### Begünstigte Gruppen

Bau- und Energiedienstleistungsunternehmen; Endbegünstigte sind Haus-/Wohnungseigentümer und Bewohner.

### Finanzierung // Förderung

LABEEF hat außer von den Banken und privaten Investoren, die den Investitionsfonds finanzieren, keine weiteren Mittel erhalten.

### Lessons Learned

#### Erforderliche Rahmenbedingungen

Bevor ein Projekt oder eine Finanzierung zur Verfügung gestellt werden kann, müssen Leitlinien für die Gebäude, die Marktteilnehmer und die Begünstigten erstellt und veröffentlicht werden. Die Vorbereitung auf die Veröffentlichung umfasst die Erstellung standardisierter Unterlagen, Vorlagen für die Projektvorbereitung und eine klare Kommunikation über die drei Phasen der Projektdurchführung: 1 - Einführung und Planung, 2 - Konzeption und Ausführung, 3 - Langfristige Erbringung der Dienstleistungen und Überwachung und Wartung der Dienstleistungen während der gesamten Laufzeit des Dienstleistungsvertrags.

#### Nachahmungseffekte

Aus dem Konzept wurden mehrere Horizon-2020-Projekte entwickelt. Es gibt wei-

tere Ansätze zur Multiplikation. Beispielsweise hat die polnische Regierung das Projekt im Rahmen ihres Schwerpunktprogramms "EPC plus" übernommen.

#### Problemstellungen

Das Fehlen klarer langfristiger Strategien und Vorschriften sowie Zuschusssysteme, die keine echte und konkrete Überwachung der Ergebnisse vorsehen, behindern den Wettbewerb und den Fortschritt. Darüber hinaus erschweren eingespielte Gewohnheiten und Herangehensweisen aus früheren Programmen den Beteiligten die Änderung ihrer Geschäftspläne.

#### Handlungsbedarf

Bau- und Energiedienstleistungsunternehmen müssen ihre Geschäftsmodelle ändern, um sicherzustellen, dass die Endbegünstigten, d. h. Hausbesitzer und Bewohner, größtmöglich davon profitieren. Auf diese Weise können sie (die Marktteilnehmer) ein langfristig rentables Geschäftsmodell entwickeln.

Zudem sollte vor allem ein stärkerer Schwerpunkt daraufgelegt werden, dass die richtigen politischen Maßnahmen ergriffen werden. Es muss im Vorfeld sichergestellt werden, dass die politischen Entscheidungsträger und ihre Bürokratie/Behörden die Vorteile für die einzelnen Begünstigten und die Gesellschaft verstehen. Ein Beispiel: Jede Million, die in umfassende Sanierungsprojekte investiert wird, schafft 18 Arbeitsplätze.